

# **Relatoría del Taller de Capacitación Técnica y cierre del Proyecto de Asistencia Técnica para la implementación de la Nueva Agenda Urbana en Cuba**

## **Report of the Technical Training Workshop and closing of the Technical Assistance Project for the implementation of the New Urban Agenda in Cuba**

Fausto Martínez - García  
Instituto de Planificación Física

Los días 12 y 13 de abril de 2018 en la sala Telde del hotel Meliá Habana se realizó un taller titulado “Capacitación Técnica y cierre del Proyecto de Asistencia Técnica para la implementación de la Nueva Agenda Urbana en Cuba”, con la participación de especialistas y representantes de instituciones internacionales, organismos de la Administración Pública, organizaciones no gubernamentales y del sector académico (foto 1).



Foto 1. Participantes en el Taller.

El primer día fue dedicado al tema de la vivienda, conducido por: Pablo Vaggione, coordinador de la Oficina de ONU-Hábitat para México y Cuba; Eugenia De Grazia, coordinadora del Proyecto por ONU-Hábitat; Mayra Espina, oficial nacional de Programas de la Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación (COSUDE), Cuba; Claudio Acioli, jefe de la Unidad de Desarrollo de Capacidades de ONU-Hábitat y José Mena, director de Urbanismo del Instituto de Planificación Física (IPF).

Claudio Acioli hizo la presentación del documento: “Alineación del Sector Vivienda en Cuba con la Nueva Agenda Urbana”, resultado de un trabajo coordinado por el Programa de las Naciones Unidas para los Asentamientos Humanos (ONU-Hábitat) en cooperación con el IPF, la Universidad Central “Martha Abreu” de Las Villas y expertos nacionales de diferentes instituciones.

Resulta un aporte a la formulación de la Nueva Agenda Urbana en Cuba (NAUC) en la integración del sector vivienda en sus lineamientos, y persigue reforzar el rol de las ciudades en el desarrollo sostenible, particularmente el papel de la urbanización en las transformaciones y generación de prosperidad para todos los ciudadanos. Sitúa a la vivienda en el centro de la política urbana y recomienda metas y acciones para los próximos años, de acuerdo con los lineamientos de la Política Económica y Social del Partido y de la Revolución para 2016-2021, los compromisos asumidos por el Gobierno cubano con la Agenda 2030 y los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

### **Otras recomendaciones del documento**

- Concebir un programa de actualización de conocimientos en la temática habitacional a profesionales, cuadros, técnicos, gestores y directivos para responder con mayor agilidad los desafíos del sector.
- Desarrollar acciones que identifiquen el suelo urbanizable para la urbanización y producción de viviendas, mecanismos de financiamiento, marco legislativo y pasos para la exploración de nuevos materiales constructivos y tecnologías.
- Desarrollar herramientas de financiamiento considerando el suelo urbano como fuente de recursos financieros en el marco de la propiedad estatal de la tierra.
- Impulsar la descentralización y el empoderamiento local fortaleciendo las instituciones, sus técnicos y directivos para mejorar los planes y ejecución de las políticas de Estado. El documento puntualiza también en la realización de estudios de desarrollo tecnológico local, la producción de materiales de la construcción y las soluciones constructivas sostenibles, potenciando las oportunidades y las materias primas existentes en el territorio.

Posteriormente tuvo lugar una dinámica grupal (foto 2), en la que los participantes debatieron la Alineación del Sector Vivienda en Cuba con la Nueva Agenda Urbana, agrupados en cuatro equipos que trataron los temas siguientes:

Equipo1: Rol del gobierno municipal.

Equipo 2: Rol del ciudadano.

Equipo 3: ¿Cómo se da la unificación institucional?

Equipo 4: Gestión integral de la producción.



Foto 2. Dinámica grupal de un equipo de trabajo.

Como resultado de los temas debatidos quedaron definidas las acciones a priorizar hacia 2030:

- Fortalecimiento institucional.
- Capacitación profesional de los cuadros nacionales.
- Política urbana con la vivienda en el centro: urbanización sostenible e inclusiva.
- Descentralización y empoderamiento local.
- Programa de financiamiento y crédito a la vivienda.
- Promoción al desarrollo tecnológico local, producción de materiales y soluciones constructivas sostenibles.
- Programa de corresponsabilidad en el mantenimiento y rehabilitación del fondo existente.

El segundo día estuvo dirigido a la presentación de los resultados del Proyecto de Asistencia Técnica para la implementación de la Nueva Agenda Urbana en Cuba que culmina. Dicha presentación fue conducida por Pablo Vaggione y Eugenia De Grazia, y contó con la presencia de Consuelo Vidal, coordinadora residente del Sistema de Naciones Unidas en Cuba; Ernesto Prieto, de la Agencia Española para la Colaboración Internacional para el Desarrollo (AECID); Samuel Carlos Rodiles Planas, presidente del IPF y del Comité Nacional Hábitat; Claudio Acioli, Mayra Espina y José Mena.

Pablo Vaggione hizo una presentación de todo el proceso de trabajo realizado en los dos años y medio de colaboración traducidos en 15 talleres, que contaron con la participación de numerosos especialistas internacionales y nacionales. Se expusieron los pasos seguidos: primero, qué tenemos que hacer, quién lo hace y cuándo; segundo, un estudio de dónde estamos; tercero, cómo llegamos a acciones concretas, y cuarto, cómo lo expresamos en un documento fácil de entender por diversos públicos.

Se presentó un multimedia del proceso de trabajo conjunto, en el que participaron más de 100 personas e instituciones, las cuales fueron recogidas en los créditos de la publicación. Se reconoció que Cuba fue el primero de los países que cuenta con un plan de implementación de la Nueva Agenda Urbana.

Se dio lugar a intervenciones de los participantes a partir de: ¿cómo promover la NAUC, cómo comenzar a trabajar con los municipios, cuáles son los vehículos y quiénes son los aliados, qué capacidades hay, qué acciones demostrativas se pueden materializar, qué tipo de proyectos podemos ejecutar y cómo se lo comunicamos a la población?

Ernesto Prieto expuso el compromiso que Andalucía tiene con Cuba y sus instituciones de contribuir a elevar la calidad de vida de su población, y la disposición de la Junta de continuar acompañándonos en la implementación de la NAUC.

Mayra Espina transmitió saludos de su institución, que ha venido acompañando a Cuba durante más de diez años trabajando con diversas instituciones gubernamentales y académicas, y la intención de incrementarlas en lo relativo al desarrollo local, inclusivo y participativo. Manifestó el propósito de COSUDE de apoyar los objetivos trazados por el país plasmados en los lineamientos del desarrollo económico y social al 2030.

Claudio Acioli se refirió a los cambios en los procesos de trabajo para mejorar la calidad de vida en nuestras ciudades, el compromiso de ONU-Hábitat de acompañar en lo referido a conectar la vivienda con el urbanismo, y la consideración de que el suelo urbano es una riqueza que debe ser aprovechada en beneficio de la población.

Consuelo Vidal significó que en Naciones Unidas el éxito del apoyo a un proyecto se evalúa cuando termina. Expresó que este proyecto no termina hoy, son ideas que Cuba ya había venido haciendo realidad, y manifestó su complacencia de que ONU-Hábitat haya apoyado este proceso cubano y que sus herramientas hayan sido útiles. Mencionó que en estos momentos se ha comenzado con el Gobierno de Cuba a formular el nuevo marco de cooperación y el tema que hemos tratado hoy es una parte central de la cooperación.

Samuel Carlos Rodiles Planas habló sobre los pasos a seguir en la implementación de la NAUC, explicados por Pablo Vaggione, y el deber de cumplir el compromiso contraído. Buscar los mecanismos para comunicar a la población todo el contenido de la NAUC hasta lograr el objetivo final. Es fundamental lograr la unidad de acción del IPF y la Vivienda, lo que ha sido un objetivo desde el traspaso de sus funciones en 2015. Agradeció a ONU-Hábitat todo el trabajo realizado y las experiencias internacionales transmitidas en materia de vivienda y urbanización sostenibles. Opinó que Cuba tiene buenas prácticas y de conjunto se puede encontrar soluciones a los problemas, pero no podemos pensar que lo sabemos todo. Hay que conocer las buenas experiencias internacionales y aplicarlas siempre teniendo en cuenta nuestras características e idiosincrasia. Añadió que en los 15 talleres realizados hemos podido conocer y compartir experiencias, y nos comprometimos en la pasada MINURVI, en Argentina, a tener el Plan de Acción Nacional para la implementación de la Nueva Agenda Urbana, logrado con la colaboración de ONU-Hábitat. Propuso evaluar la experiencia del Proyecto Hábitat de Villa Clara en 10 municipios y ver cuál de ellos merita presentarse en Latinoamérica y el Caribe como buen ejemplo en vivienda y urbanización sostenible certificado por ONU-Hábitat (foto 3).



Foto 3. Pablo Vaggione hace entrega a Samuel Carlos Rodiles Planas de los documentos concluidos.

El evento concluyó con una foto del grupo de los participantes (foto 4).



Foto 4. Grupo de los participantes.